



ILH FOTBALL

STRATEGI- OG
HANDLINGSPLAN

2010

1

NÅSITUASJON



○ Overordnet målsetting

- IL Høleværingen er en breddefotballklubb. Klubben skal legge til rette for at barn og unge skal få mulighet til å utvikle grunnleggende fotballferdigheter, samt muligheter for å videreutvikle disse opp til juniornivå.
- A-lag skal gis rammebetingelser for å kunne forsvare seg i 5.divisjon.

20.11.2009

ORGANISASJON - STYRET



20.11.2009

- **Fotballstyret består av minimum syv personer, styreleder og seks styremedlemmer (leder, nestleder og kasserer velges enkeltvis, øvrige medlemmer velges samlet).**
- **Leder blir direkte valgt for ett år på årsmøtet.**
- **Styremedlemmene blir valgt for to år på årsmøtet.**
- **Årsmøtet velger en valgkomite med 2 personer**
- **Styret konstituerer seg selv, og fordeler styreverv på første styremøte etter årsmøte.**
- **Verv til fordeling:**
 - **Sekretær**
 - **Kasserer**
 - **Koordinator**
 - **Materialforvalter**
 - **Banemester**
 - **Sportslig leder**
 - **leder Sportslig utvalg og er ansvarlig for planlegging og gjennomføring av ILH Fotballskole**



ORGANISASJON – SPORTSLIG UTVALG

- **Består av minimum tre personer, hvorav leder inngår i fotballstyret. Sportslig utvalg velger selv medlemmer til utvalget. Utvalget har ingen rollefordeling utover ledervervet.**
- **Sportslig utvalg arbeider i hovedsak med:**
 - **Rekruttere trenere**
 - **Bistå, veilede og utvikle trenere**
 - **Arrangere, utføre eller legge til rette for kursing av spillere og trenere**
 - **Arrangere dommerkurs**
 - **Utarbeide, ajourføre og implementere sportslig policy**
 - **Innhente politiattest på nye trenere og ledere**
 - **Øvrige retningslinjer framgår i egen perm – ”Sportslig utvalg i IL Høleværingen Fotball”**

ORGANISASJON - KIOSK



- **Kiosken driftes av to frivillige**
- **Kioskvaktene går på omgang blant lagene, og er dugnadsinnsats som pålegges foreldre og foresatte i IL Høleværingen Fotball**

20.11.2009



20.11.2009

LAG OG SPILLERE

- **Fotballgruppen forventer å aktivisere 35,5 lag med totalt 392 spillere i 2010 med følgende årsklasser:**

Årsklasse	Lag	Antall
○ 03	4 lag	30
○ 02	3 lag	24
○ 01	4 lag	29
○ 00	3 lag	29
○ J99	2 lag	18
○ G99	3 lag	29
○ J97/98	2 lag	21
○ G98	3 lag	27
○ G97	3 lag	38
○ J95/96	1 lag	19
○ G96	1 lag	14
○ G95	1 lag	19
○ G94	0,5 lag	7
○ J92/93/94	1 lag	14
○ Junior	1 lag	15
○ A-lag (G)	1 lag	26
○ A-lag (J)	1 lag	16
○ OB -	1 lag	17

TILGANG /AVGANG



- Hvert år er det tilvekst av ca 4 stk 5`er lag (2 jentelag og to guttelag)
- Det har de siste årene ikke vært avgang av hele lag før de er nådd juniornivå. Kun av enkeltspillere som har ført til at årsklasser har måttet slå seg sammen for å kunne stille lag.
- Størst avgang blant de helt yngste (6-8 år). Avgangen er rimelig lik blant jenter og gutter.
- Når spillere så når 14-15 års alder registrerer vi igjen en avgang av spillere som har "spilt fra seg", har fått andre interesser eller velger bort fotball til fordel for annen idrett.



20.11.2009

TRENERE

- **Fotballgruppen baserer seg på, og er avhengig av at foreldre tar på seg frivillige, ulønnede verv som trenere og lagledere.**
- **Tilgang av nye lag skjer på bakgrunn av initiativ fra sportslig utvalg, foreldre og foresatte.**
- **I tilfeller hvor man ikke har slike ressurser å ta av, må det gjøres avtale med eksterne trenere som godtgjøres på bakgrunn av innleverte kjørelister.**
- **Gruppen har en stor utfordring med å rekruttere eksterne trenere.**

DOMMERE



20.11.2009

- **Fotballgruppen v/sportslig utvalg har intensivert arbeidet med å rekruttere dommere til 5`er og 7`er kamper.**
- **Pr i dag disponerer gruppen ca 20 stk. dommere for 5`er og 7`er kamper, og 4 dommere for 11`er kamper.**
- **Dommerne subsidieres med dommerutstyr og godtgjøres med kr 150,- pr 7`er kamp, og kr 100,- pr 5`er kamp. Skal utbetales fra kiosk mot kvittering og ikke fra kasserer.**
- **Arbeidet med å rekruttere og utvikle klubbdommere skjer i samarbeid med BFK**

ANLEGG



20.11.2009

- **Anleggsstatus bør gjennomgås med Hole kommune hvert år.**
- **Hovedstyret har nedsatt en egen anleggskomitè for å legge frem en samlet anbefaling for drifting av de anlegg Holeværingen disponerer, herunder fotballanlegg.**
- **Det settes spesielt fokus på :**
 - **Økt bevilgning av driftsmidler**
 - **Utbedring av lys på Vik**
 - **Vinterbrøyting av bane Hole Ungdomsskole**
 - **Klipping på Sundvollen**
- **IL Holeværingen Fotball har en underdekning mht å kunne tilby tilfredsstillende arenaer til kamper for alle våre lag.**
- **Hovedmatte Svendsrud skal fortrinnsvis benyttes til kamparena for 11`er lag.**

ANLEGG



20.11.2009

- **Fotballgruppen disponerer følgende baner/anlegg:**
 - **Svendsrud**
 - Hovedarena 1 (1 stk 11`er)
 - Treningsfelt (1 stk 11`er evt 3 stk 7`er evt 5 stk 5`er)
 - Avtale er gjort med grunneier om på sikt å utvide anlegget med ca 20 da
 - Anlegget er godt vedlikeholdt og har sannsynligvis fylkets beste hovedmatte
 - **Helgelandsmoen**
 - Hovedarena 2 (1 stk 11`er evt 2 stk 7`er)
 - Anlegget blir klippet og merket til kamp. Anlegget har behov for oppgradering av både gress- og grusbane.
 - **Vik**
 - Grusbane (1 stk 11`er evt 2 stk 7`er)
 - Ballbinge
 - Anlegget blir ikke vedlikeholdt, men blir brøytet til vintertrening (ansvar ILH Fotball).
 - Lys (anlegget bør rustes opp)

ANLEGG



20.11.2009

- **Fotballgruppen disponerer følgende baner/anlegg:**
 - **Hole ungdomsskole**
 - Grusbane (1 stk 7`er)
 - Anlegget blir ikke vedlikeholdt, men blir brøytet til vintertrening (ansvar Hole kommune, men utføres pt av ILH Fotball).
 - Lys
 - **Sundvollen**
 - Treningsfelt (1 stk 7`er)
 - Ansvar klipping er Hole kommune, men utføres pt av ILH Fotball
 - **Sundvollen oppvekstsenter**
 - Grusbane (1 stk 7`er)
 - Anlegget blir vedlikeholdt av Hole kommune
 - **Røyse skole**
 - Ballbinge
 - Lys

ARENABEHOV



20.11.2009

- **Fotballgruppen har i løpet av sesongen behov for følgende arenaer til trening og kamp:**
 - **Trening:**
 - Tilfredsstillende areal til alle 5`er lag èn gang pr uke
 - Tilfredsstillende areal for øvrige lag to ganger pr uke
 - **Kamper**
 - Kamparena for i snitt 8 hjemmekamper pr lag pr sesong. I praksis er Svendsrud full booket med kamper hele sesongen (ca 300 kamper), noe som vanskeliggjør å benytte dette anlegget til trening.



DRIFT OG VEDLIKEHOLD AV ANLEGG

- **Fotballgruppen har i dag ikke kapasitet til tilfredsstillende drift og vedlikehold av alle baner/anlegg. Kun Svendsrud blir tilfredsstillende vedlikeholdt.**
- **Tidsbruk drift og vedlikehold:**
 - **3 timer klipping Helgelandsmoen, 1-2 ganger pr uke**
 - **4 timer klipping Svendsrud 2 ganger pr uke**
 - **1 time oppmerking på hver arena 3-4 ganger pr uke**
 - **I tillegg kommer flytting av mål i henhold til hvilke kamper som skal gå**
 - **1 time pr uke til rydding**
 - **3 timer pr gang ved vanningsbehov**

20.11.2009



○ **Fotballgruppen har følgende faste årlige tilskudd:**

- **Kr 90.000,- fra Hole kommune for drift og vedlikehold av utearealet på Svendsrud og Vik**
- **Overføring fra hovedstyret som overføres med 60% i mai og 40% i september. (for 2009 utgjorde dette hhv 116 tkr og 81 tkr)**
- **Alle spillere i ILH Fotball skal være medlem av og betale kontingent til Idrettslaget Holveværingen.**
- **Gruppen krever årlig særkontingent av hver spiller for å kunne spille fotball for IL Holveværingen. Særkontingenten blir fastsatt på årsmøtet, og differensieres i forhold til alder. Det gis 50% søskenmoderasjon. Særkontingenten står for en vesentlig del til driftsbudsjettet. (se side 26)**
- **Klubben betaler grunnlisens (rimeligste versjon) for Junior og A lag damer/herrer.**
- **Fotballgruppen dekker kostnader for deltakelse på to årlige cup`er pr lag**
- **Fotballgruppen dekker sin andel av kostnader for spilleres deltakelse på bylag/kretslag**
- **Hvert lag får tilskudd for sesongavslutning. Tilskuddet fastsettes for årlig budsjettarbeid.**
- **Det avholdes en årlig fotballskole.**
- **Kioskdriften bidrar med ca 20.000,- til driftsbudsjettet.**
- **Den årlige driften har de siste årene gått med overskudd som er overført til et anleggfond. Det skal utarbeides statutter for hvordan anleggfondet skal benyttes.**

ØKONOMI



20.11.2009

○ Tilskudd lag

- Hvert 11'er lag kan søke om tilskudd for 1 treningsleir/opphold (med overnatting) med inntil kr. 450 pr spiller pr sesong.
- I tillegg gis det tilskudd med inntil kr. 450 for 1 trener og 1 lagleder.
- Det gis ikke tilskudd for øvrige reiseleder / foresatte.

○ Avslutninger

- Det gis inntil kr. 50 pr spiller pr sesong for spilleravslutning mot fremvist kvittering som sendes kasserer.

○ Pokaler

- Alle spillere på 5'er, 7'er og 11'er lag mottar 1 pokal pr spiller ved sesongslutt
- 11'er lag kan i stedet for pokaler få kr. 500,- pr lag pr sesong.

SPONSORAVTALER



20.11.2009

Hoved/drakt sponsorer	Inngått avtale	Utløp avtale	Verdi pr år	Verdi kontraksperiode	Kommentar
Sundvollen Hotell	2009	2012	Kr. 25.000	Kr. 75.000	Inngått
Platou Finans AS BRYST DRAKT	2009	2012	Kr. 15.000	Kr. 45.000	Inngått
Oslo Shipbrokers BRYST DRAKT	2009	2012	Kr. 15.000	Kr. 45.000	Inngått
Sparebank 1 Ringerike RYGG DRAKT	2009	2012			
NAF Ringerike	2009	2012	15.000	Kr. 45.000	inngått

ILH Fotball støttespillere	Inngått avtale	Utløp avtale	Verdi pr år	Verdi kontraksperiode	Kommentar
Ring Bygg	2009	2010	Kr. 5.000	Kr. 5.000	
Hoddevik Trafikkskole	2009	2010	Kr. 2.000	Kr. 2.000	
Rema 1000 Vik	2009	2010	Kr. 3.000	Kr. 3.000	
		2012			
Sum					

UTVIKLING OG VEKST



20.11.2009

- **Tilvekst og avgang av spillere**
 - **Man forventer samme eller større tilvekst av spillere i kommende år, med tanke på den totale befolkningsveksten i Hole.**
 - **Dette kan medføre at man innen 2012 vil måtte aktivisere og legge forholdene til rette for 40 lag:**
 - **20 stk 5`er lag (opp til og med 10 år)**
 - **6 stk 7`er lag (11 og 12 år)**
 - **9 stk 11`er lag (13 – 16 år)**
 - **2 stk Juniorlag (menn og kvinner)**
 - **2 stk A-lag (menn og kvinner)**
 - **1 stk Old Boys lag**

UTVIKLING OG VEKST



20.11.2009

○ Trenerbehov:

- **Fotballgruppen har et særlig behov for å rekruttere og utvikle trenere til 11`er lagene. Foreldre som har engasjert seg opp til dette nivået mangler ofte interesse og kompetanse til å trene og videreutvikle spillere på dette nivået.**
- **I perioden 2009 – 2012 har laget behov for 10 – 12 trenere, med nødvendig kompetanse, til å trene og utvikle våre 11`er lag**
- **Dette behovet dekkes ved å:**
 - **Kurse og videreutvikle intern kompetanse (foreldre/foresatte)**
 - **Rekruttere ekstern trenerkompetanse**
 - **Fotballgruppen yter godtgjørelse til alle trenere for våre 11`er lag på bakgrunn av en vurdering av lagets nivå, utviklings- og prestasjonsmuligheter samt den enkelte treners kompetansenivå.**
 - **Nivået på den enkelte treners godtgjørelse bestemmes av Sportslig Utvalg**
 - **Enkeltlag kan unntaksvis ha høyere treneravgift for å kompensere for høyere trenerutgifter til sitt lag.**

UTVIKLING OG VEKST



20.11.2009

○ Anleggsbehov

- IL Høleværingen har allerede i dag et behov for å utvide tilgjengelig areal til trening og kamp med minimum et treningsfelt på 10 da. Det anses som en fordel at dette tilleggsarealet kommer i tilknytning til idrettsanlegget på Svendsrud.
- Det er behov for å etablere lysanlegg på Svendsrud.
- Dette følges opp av felles anleggskomité.

STRATEGISKE BESLUTNINGER

2010



21

STRATEGISKE BESLUTNINGER



20.11.2009

○ Overordnet

- **IL Holeværingen Fotball skal være en breddefotballgruppe, som skal legge til rette for at barn og unge i Hole skal kunne utvikle grunnleggende fotballferdigheter, og gis mulighet til kontinuerlig utvikling av disse opp til og med juniornivå. I den grad det er praktisk mulig skal det etableres rene gutte- og jentelag. For øvrig skal virksomheten være kjønnsnøytral.**
- **A-lag og Old Boys lag skal bli tilført nødvendig materiell og utstyr, og få tilgang på baner til trening og kamp. De skal få dekket utgifter til dommere, samt få tilskudd til dekking av utgifter til trener og eventuelle samlinger. Det skal for øvrig ikke satses spesifikt på A-lag i IL Holeværingen Fotball**

STRATEGISKE BESLUTNINGER



20.11.2009

○ Organisering og administrasjon :

- Det enkelte styremedlem står fritt til å knytte til seg flere personer for å administrere og løse de oppgaver som tilligger dennes verv i styret.
- Det avholdes en årlig samling (kick off) med trenere og lagleder for å planlegge kommende sesong. Samlingen er obligatorisk og skal avholdes i løpet av mars måned.
- Det avholdes en årlig samling med trenere og lagleder for å evaluere sesongen. Samlingen er obligatorisk og skal avholdes i løpet av november måned.
- Hvert styremedlem skal kvalitetssikre at oppgavebeskrivelsen for sin funksjon til enhver tid er oppdatert

STRATEGISKE BESLUTNINGER



20.11.2009

- **Rekruttering av trenere:**
 - **Lagene som spiller 5`er og 7`er fotball bør fortrinnsvis trenes og ledes av foreldre og foresatte**
 - **Ved overgang til 11`er bør lagene tilbys trenerkapasitet med tilstrekkelig kompetanse. Denne kompetansen må fotballgruppen være forberedt på å betale for.**
 - **Fotballgruppen skal arbeide for å knytte til seg en egen keepertrener med særlig ansvar for oppfølging og videreutvikling av keepere på 11`er lagene. Dette skal skje i tråd med BFK sitt keeperutviklingsprogram.**
 - **Rekruttering av eksterne trenere kan gjøres ved:**
 - **Direkte kontakt**
 - **Annonsering**
 - **Krav:**
 - **Det er krav om politiattest for alle trenere og lagledere.**

STRATEGISKE BESLUTNINGER



20.11.2009

○ Trenerhonorarer:

• Trenerne for de ulike årsklassene godtgjøres slik:

- G13/J13: Maksimalt kr 20.000,- pr år
- G14/J14: Maksimalt kr 20.000,- pr år
- G15/J15: Maksimalt kr 20.000,- pr år
- G16/J16: Maksimalt kr 30.000,- pr år
- Junior: Maksimalt kr 30.000,- pr år
- A-lagene Maksimalt kr 30.000,- pr år

STRATEGISKE BESLUTNINGER



20.11.2009

- **Utvikling**
 - **Fotballgruppen skal oppfordre til, og legge forholdene til rette for at frivillige som ønsker det kan gjennomføre trenerutdanning. Utgiftene til dette dekkes av fotballgruppen.**
- **Anlegg**
- **Drift og vedlikehold**
 - **Generell drift og vedlikehold av de anlegg som fotballgruppen har påtatt seg ansvaret for, skal ivaretas av en banemester. Banemester skal være representert i styret. Styret utarbeider årlige vedlikeholds- og investeringsplaner som skal legges til grunn for neste års budsjett.**
- **Arealutvidelse**
 - **Anleggskomiteén er i prosess mht å planlegge en utvidelse av anlegget på Svendsrud.**

STRATEGISKE BESLUTNINGER



20.11.2009

- Økonomi
- Lagsavgift
 - A lag: kr. 1.400,- (inkludert grunnlisens)
 - Andre 11'er lag – kr. 900,-
 - Øvrige spillere: kr 600,-
- Det innrømmes fortsatt 50% søskenrabatt.
- Det gis fritak for alle barn til trenere/ lagledere, men hvert lag kan få fritak for maks to trenere/lagledere til sammen.
- Nytt lag (i år '07) betaler kun halv fotballkontingent. Innbetaling etter oppstart høst.
- Fotballgruppen har en egen kvote for fritak av lagsavgift basert på særskilt grunnlag. Dekning av dette søkes løst via Hole kommune v/styrets leder.

STRATEGISKE BESLUTNINGER



20.11.2009

○ Annen inntekt

- **Fotballgruppen skal kontinuerlig vurdere muligheten for å få tilført driftskapital, fra feks:**
 - Loddsalg
 - Dugnader
 - Sponsoravtaler

○ Materiell

- **Samarbeidet med Sport-TEX videreføres mht produksjon og leveranse av spiller-, trenings- og profileringsbekledning.**
- **Leveranseavtale (dagens avtale utgår april 2010) med forhandler av øvrig materiell og utstyr gjøres på bakgrunn av innleverte tilbud i forhold til kriterier som leveransedyktighet, tilgjengelighet, utvalg og pris.**
- **All sponing utover dagens profilering skal preges på treningsdresser, ikke på spillerdrakter.**
- **All administrasjon og arbeid med materiell og utstyr skal være i regi av materiellansvarlig.**

STRATEGISKE BESLUTNINGER



20.11.2009

○ Dommere

• Rekruttering

- Fotballgruppen skal arrangere ett dommerkurs pr sesong
- Alle trenere og lagledere skal oppfordres til å motivere aktuelle kandidater til å delta.

○ Honorar

• Honorarene settes slik:

- 5`er kamper: kr 100,-
- 7`er kamper: kr 150,-
- Fotballgruppen dekker behovsprøvede kostnader til dommerbekledning ved at dommere som kan dokumentere å virke aktivt som dommer vil få dekket utgifter til egne dommerdrakter. Utover dette vil det finnes bekledning tilgjengelig på klubbhuset.